

1月例会 木村石鹼工業株式会社・伊賀工場 会社見学 ～事業を発展させるための本質とは？～

2024年1月23日 於 木村石鹼工業株式会社 伊賀工場

有限会社上田製作所 上田 健太

2024年1月23日(火)に、1月例会として「木村石鹼工業株式会社・伊賀工場 会社見学～事業を発展させるための本質とは？～」を開催しました。

会社訪問研修委員会では、年間テーマ「決断の時は今！～ピンチをチャンスに～」のもと、今回の1月例会では、事業発展のためのヒントを得ることを目的に、事業を発展させるための本質は何かを学ぶ機会をご提供させていただきました。

木村石鹼工業株式会社様では、機青連の理念『「キカイ」を作るのは人間やで！』にもあるように、会社経営において重要な要素である「人・組織」が自律するための仕組み作りに尽力されております。工場見学や木村社長のご講演により、「モノをつくるより楽しいをつくろう」というコンセプトを体現された工場を見学することができました。

第一部では、社員様より工場の案内を頂き、至る所に工夫がある素敵な工場を見学しました。例えば、作業マニュアルなどは作成せず、工程ごとにモニターを設置し注意点などを投影することで、不明点がある際は、その場でモニターを確認することで解消できるような仕組みを導入されていました。見学中は、機青連らしい視点で製造工程や機械装置に対する質問なども多く、有意義な時間を過ごすことが出来ました。

第二部では木村社長からのご講演と質疑応答を実施致しました。

約10年前に木村社長が家業に戻ってから取り組まれた事柄を共有頂きました。社員が自らの意見や要望を言い出せなかった当時、「責任」を「自分で決めたことを最後までなす覚悟」と定義し、社員へは「取る責任より果たす責任を」と発信され、社員自らが会社の問題を解決していく風土を形成されていったことが強く印象に残りました。



帰り際には、現場の社員の皆さまも駆けつけてくださり、最後まで笑顔でお見送りいただきました。木村石鹼工業様の文化が垣間見え、参加者からは「羨ましいな。」との声も上がっていました。

長時間の移動や工場見学で疲れも見える中、帰りのバスでは見学での気づきや明日から出来るアクションを参加者同士でシェアする時間も設け、学ぶだけではなく明日から行動できるような取り組みも実施致しました。

ご参加いただきました皆様へ感謝申し上げるとともに、今後ともご指導ご鞭撻の程よろしくお願い致します。x

